

Peran Akuntansi Manajemen dalam Perencanaan Anggaran dan Pengendalian Biaya Operasional pada Restaurant Michael TJ Gelato

Daud Reminov¹, Ai Resa Reswanti², Lil Mukmin, M³. Sony Bahrudin⁴, Agus Wahyudi, ST., MM.⁵

Program Studi Manajemen, Sekolah Tinggi Ilmu Ekonomi Mahardhika Surabaya

E-mail korespondensi: daudrere23@gmail.com¹, airesareswanti240603@gmail.com²,

lilmukmin91@gmail.com³, acesony4@gmail.com⁴, agus060670@gmail.com⁵

ABSTRAK

Penelitian ini mempunyai tujuan untuk menilai efektivitas penerapan akuntansi manajemen dalam penyusunan anggaran dan pengendalian biaya operasional di Restaurant Michael TJ Gelato di tahun 2024. Studi ini menggunakan metode studi kasus, di mana diperoleh melalui wawancara mendalam dengan owner restoran, serta analisis dokumen yang berkaitan dengan sistem akuntansi manajemen yang diterapkan. Analisis data kualitatif dilakukan dengan teknik analisis deskriptif untuk mengidentifikasi tema-tema utama yang berkaitan dengan penerapan akuntansi manajemen. Hasil dari analisis data kualitatif kemudian diintegrasikan untuk memberikan gambaran menyeluruh mengenai peran akuntansi manajemen dalam konteks studi kasus ini.

Kata kunci: Akuntansi manajemen, Perencanaan Anggaran, Pengendalian Biaya.

Article history

Received: Mei 2025

Reviewed: Mei 2025

Published: Mei 2025

Plagirism checker no 80

Doi : prefix doi :

[10.8734/musytari.v1i2.365](https://doi.org/10.8734/musytari.v1i2.365)

Copyright : author

Publish by : musytari



This work is licensed under a [creative commons attribution-noncommercial 4.0 international license](https://creativecommons.org/licenses/by-nc/4.0/)

ABSTRACT

This study aims to assess the effectiveness of the application of management accounting in budget preparation and operational cost control at Michael TJ Gelato Restaurant in 2024. The study employs a case study method, utilizing in-depth interviews with the restaurant owner and document analysis related to the applied management accounting system. Qualitative data analysis is conducted using descriptive analysis techniques to identify key themes associated with the implementation of management accounting. The results of the qualitative data analysis are then integrated to provide a comprehensive overview of the role of management accounting within the context of this case study.

Keyword: *Management Accounting, Budget Planning atau Budgeting, Cost Control.*

PENDAHULUAN

Restoran Michael TJ Gelato, beroperasi di dunia kuliner yang berada di Surabaya, perlu memiliki sistem manajemen yang efisien untuk meraih kesuksesan. Adanya perencanaan dan kontrol biaya secara tepat merupakan salah satu kunci untuk meraih kesuksesan di dunia kuliner. Perencanaan ini dilakukan melalui penyusunan anggaran, sedangkan pengendalian biaya memerlukan pemantauan dan evaluasi yang terus-menerus. Di sinilah akuntansi manajemen berperan sangat penting.

Akuntansi merupakan suatu ilmu yang berfungsi sebagai alat pencatatan, pengklasifikasian, dan menjadi media untuk menginformasikan transaksi keuangan suatu perusahaan. Teori pentingnya pemahaman tentang konsep dasar akuntansi menjadi pondasi dalam penyusunan laporan keuangan yang akurat akan dibahas pada bab ini. (Adolph, 2016)

Akuntansi manajemen merupakan cabang akuntansi yang berfungsi menyediakan informasi bagi manajer untuk mendukung pengambilan keputusan internal. Informasi yang dimaksud mencakup laporan keuangan, analisis biaya, perencanaan anggaran, dan evaluasi kinerja. Sedangkan akuntansi keuangan, bertujuan untuk pelaporan eksternal kepada pihak seperti investor dan kreditor, akuntansi manajemen lebih fleksibel dan

dirancang sesuai kebutuhan manajerial yang berfokus pada terletaknya pada perencanaan masa depan dan pengelolaan sumber daya sehingga menjadi alat strategis dalam mengarahkan organisasi menuju tujuan yang hendak dicapai. (Adolph, 2016)

Anggaran adalah alat penting dalam perencanaan dan pengelolaan keuangan yang digunakan oleh individu, perusahaan, maupun pemerintah. Sebagai instrumen sistematis, anggaran memungkinkan pengalokasian sumber daya secara efisien untuk mencapai tujuan tertentu, sekaligus menyediakan kerangka kerja untuk mengendalikan pengeluaran, merencanakan strategi, dan mengevaluasi kinerja keuangan. Bab ini akan membahas secara komprehensif mengenai definisi anggaran, ciri-cirinya, tujuan penyusunan anggaran, serta berbagai jenis anggaran yang umum digunakan. Definisi anggaran akan memberikan pemahaman dasar mengenai konsep dan esensinya, sementara ciri-ciri anggaran akan menjelaskan karakteristik khas yang membedakannya dari alat perencanaan lainnya. (Adolph, 2016)

Pengendalian biaya, di sisi lain, adalah proses pengawasan dan kontrol atas pengeluaran perusahaan agar tetap sesuai dengan rencana anggaran yang telah ditetapkan. Pengendalian biaya sangat penting dalam menjaga kestabilan keuangan, terutama ketika terjadi ketidakpastian ekonomi dan fluktuasi pasar. Penerapan sistem akuntansi manajemen yang efisien memungkinkan perusahaan memantau pengeluaran dengan lebih baik dan mendeteksi perbedaan antara biaya aktual dan biaya yang direncanakan. Selain itu, informasi yang disediakan oleh akuntansi manajemen membantu manajemen dalam mengevaluasi pengeluaran secara berkala dan memastikan bahwa pengeluaran tetap sejalan dengan anggaran yang telah disusun sebelumnya (Marta et al., 2022)

METODE PENELITIAN

Penelitian ini, menggunakan metode penelitian kualitatif deskriptif dengan cara wawancara Michael Tj Gelato. Penelitian ini bertujuan untuk mengetahui seberapa pentingnya fungsi Akuntansi Manajemen dalam membangun UMKM. Melalui perencanaan anggaran dan pengendalian biaya agar mencapai tujuan perusahaan.

HASIL DAN PEMBAHASAN

Akuntansi Manajemen memiliki peran penting dalam sebuah perusahaan, dalam akuntansi manajemen ada yang namanya peranan anggaran dan pengendalian biaya. Peranan anggaran dijadikan patokan perencanaan awal perusahaan dalam jangka pendek atau panjang dalam pengendalian biaya yang akan terealisasi. Akan tetapi Restoran Michael Tj Gelato tidak menerapkan anggaran awal untuk memacu jalannya perusahaan, hanya ada pengendalian biaya saja yang diterapkan.

Hasil pengumpulan data pada Restoran Michael Tj Gelato adalah mendapatkan laporan Realisasi beban biaya Restoran Michael Tj Gelato di tahun 2024. Yaitu Realisasi beban biaya dengan total Rp 710.000.000,00, sedangkan untuk anggaran Restoran Michael Tj Gelato tidak mematok angka. Gambaran seperti berikut:

Beban Biaya	Anggaran	Realisasi
Beban Gaji (Gaji Pokok, Lembur dan THR)		Rp 450,000,000.00
Beban Transportasi		Rp 10,000,000.00
Beban umum, Air, & Listrik		Rp 100,000,000.00
Biaya Marketing		Rp 100,000,000.00
Beban Lain-lain		Rp 50,000,000.00
Total		Rp 710,000,000.00

Perhitungan diatas merupakan gambaran/pembukuan umum bukan pembukuan rinci.

KESIMPULAN

Penelitian ini memberikan gambaran pentingnya akuntansi manajemen terhadap perencanaan anggaran dan pengendalian biaya dalam sektor F&B. Semakin kompetitif nya di bidang F&B owner-owner tidak bisa sembarangan dalam menerapkan akuntansi manajemen. Seperti restoran Michael Tj Gelato tidak menerapkan perencanaan anggaran yang bisa mengakibatkan overbudgeting dan tidak ada pembukuan rinci di akhir tahun. Peneliti ini mempunyai kekurangan yaitu dalam hal penelitian dan data yang dikumpulkan dikarenakan akses yang terbatas.

DAFTAR PUSTAKA

Adolph, R. (2016). 済無No Title No Title No Title.

Inayahrahmasari. Purwanti. PENGARUH AKUNTANSI MANAJEMEN TERHADAP PERENCANAAN ANGGARAN DAN PENGENDALIAN BIAYA. Volume 01 No 02 Bulan Desember

Lidya Anastasya Suak. Winston Ponto. Sherly Pinatik. PERANAN ANGGARAN BIAYA OPERASIONAL SEBAGAI ALAT PENGENDALIAN KINERJA MANAJERIAL PADA PT. DIRGAPUTRA EKAPRATAMA. Vol.9 No.2 April 2021, Hal. 369-377

Anggun Putri Anik. EVALUASI PENERAPAN AKUNTANSI PERTANGGUNGJAWABAN SEBAGAI ALAT PENGENDALIAN BIAYA PRODUKSI. Vol.1 No.4 Desember 2013, Hal. 1667-1676Adolph, R. (2016). 済無No Title No Title No Title.